СӨЖ 1 енгізу бойынша **әдістемелік нұсқаулар**

«Қаржы менеджменті» пәні

БББ Менеджмент Қаз бөлімі 3 курс

«Компаниядағы басқарушылық шешімдерді қабылдауға қаржылық менеджменттің әсері» аналитикалық есеп.

Тапсырманы орындау үшін қазақстандық/әлемдік нарықта 5 жылдан кем емес есептілігі бар, ірі кәсіпкерлік субъектілеріне жататын, компания қызметінің нәтижелерін көрсететін ресми сайты бар ашық компанияны таңдау қажет.

Аналитикалық есепті құрастыру үшін 1) дәріс материалдарын, 2) ҚР 1 тақырыптары бойынша ұсынылатын оқулықтарды (бір оқулық жеткілікті), 3) кәсіпорынның жылдық есептерін, 4) кәсіпорынның қаржылық есебін, 5) ақпараттық жаңалықтар лентасын басшылыққа алу керек. кәсіпорынның даму ерекшеліктерін көрсететін. Осы дереккөздерге барлық сілтемелер Аналитикалық анықтамада жасалуы керек.

Құрылымға сәйкес анықтама **Аралық бақылау 1** бойынша курстың мазмұнынан тұруы және келесі сұрақтарға жауап беруі керек:

1. Саланың\аймақтың\елдің\әлемдік нарығын дамытудағы компанияның рөлі. Негізгі көрсеткіштерде, схемаларда көрсету

2. Схемадағы негізгі әрекеттерді сипаттаңыз Негізгі көрсеткіштерде көрсетіңіз

3. Аймақтық құрылымын (егер өкілдіктер, филиалдар, еншілес ұйымдар болса) және бас компанияның құрылымын ұсына отырып, серіктестік құрылымын сипаттаңыз. Негізгі көрсеткіштерде, диаграммаларда бейнелеу

4. Кәсіпорынның қаржылық қызметінің құрылымын сипаттаңыз. Негізгі көрсеткіштерде, диаграммаларда бейнелеу

5. Компанияны басқарудағы қаржылық директор мен бас директордың рөлін сипаттаңыз. Шешілетін мақсаттар мен міндеттердің бірлігі мен қайшылығын көрсету. Негізгі көрсеткіштерде, диаграммаларда бейнелеу

6. Компанияны басқаруда ESG принциптерін қолдануды көрсету. Негізгі көрсеткіштерде, диаграммаларда бейнелеу

7. Компанияның миссиясы мен стратегиясын ашыңыз. Компанияның Стратегиясына қол жеткізудегі қаржылық менеджменттің рөлін көрсетіңіз. Негізгі көрсеткіштерде, схемаларда көрсету

8. Компанияның стратегиясына сәйкес қаржылық жоспарларды / бюджетті / бағалаңыз.

9. Басқару шешімдерін қабылдауға қаржылық менеджменттің ықпалына қатысты қорытынды қорытынды жасаңыз: басқарушылық шешімдерді қабылдауда осы компанияда қандай факторлар шешуші болып табылады? Шешім қабылдауды қандай сыртқы факторлар анықтайды? Басқару шешімдерін қабылдаудағы негізгі мүдделі тараптардың рөлі қандай? Қаржы ресурстары компанияның даму траекториясы мен динамикасын қаншалықты анықтайды?

Аналитикалық ақпарат 50:50 құрылымы бойынша құрастырылуы керек (диаграммалардағы, суреттердегі, кестелердегі мәтін және аналитика).Барлық деректер дәйекті, қорытындылар дәлелді болуы керек. Әрбір позицияның өз тақырыбы болуы керек.

Бағалау критерийлері 100 ұпай

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Критерийлер | Ұпайлар | Бөлімдегі ең көп ұпай |
| Компания таңдауының критерийлерге сәйкестігі  - 5 жылдан кем емес есеп беру  - ірі кәсіпкерлік субъектілеріне қатысты | Әр талаптарға сәйкестігі үшін 1 ұпай | 2 |
| Дереккөздерге сілтемелер:  1) дәріс материалдары,  2) АБ 1 тақырыптары бойынша ұсынылатын оқулықтар (бір оқулық жеткілікті),  3) кәсіпорынның жылдық есептері;  4) серіктестіктің қаржылық есептілігі;  5) ақпараттық жаңалықтар лентасы | Әр сілтеме үшін 1 ұпай | 5 |
| Саланың/өңірдің/елдің/әлемдік нарықтың дамуындағы компанияның рөлі (кем дегенде бір сегмент). Негізгі көрсеткіштерде, схемаларда көрсету | Көрсеткіштердің әр тобы 1 ұпай  Әрбір схема 1 ұпай | 10  Көрсеткіштер үшін 5  Схемалар үшін - 5 |
| Схемадағы негізгі әрекеттерді сипаттаңыз. Негізгі көрсеткіштерде көрсетіңіз | Көрсеткіштердің әр тобы 1 ұпай  Әрбір схема 1 ұпай | 5 |
| Аймақтық құрылымды (егер өкілдіктер, филиалдар, еншілес ұйымдар, немерелері болса) және бас компанияның құрылымын көрсету арқылы компанияның құрылымын сипаттаңыз. Негізгі көрсеткіштерде, схемаларда көрсету | Аймақтық құрылым\өндірістік құрылым\логистикалық құрылым - схемаға 5 ұпай  Бас компанияның құрылымы – схема бойынша 5 балл  Көрсеткіштер – әр топқа 1 ұпай | 15 |
| Кәсіпорынның қаржылық қызметінің құрылымын сипаттаңыз. Негізгі көрсеткіштерде, схемаларда көрсету | Көрсеткіштердің әр тобы 1 ұпай  Әрбір схема 1 ұпай | 5 |
| Компанияны басқарудағы қаржылық директор мен бас директордың рөлін сипаттаңыз. Шешілетін мақсаттар мен міндеттердің бірлігі мен қайшылығын көрсету. Негізгі көрсеткіштерде, схемаларда көрсету | Бас директордың рөлі – 5 ұпай көрсеткіштер /схема  Қаржы директорының рөлі – 5 баллдық көрсеткіштер \ схема  Шешілетін мақсаттар мен міндеттердің бірлігі мен қарама-қайшылығы – 5 балл көрсеткіштер \ сызба | 15 |
| Компанияны басқаруда ESG принциптерін қолдануды көрсету. Негізгі көрсеткіштерде, схемаларда көрсету | Көрсеткіштердің әр тобы 1 ұпай  Әрбір схема 1 ұпай | 10 |
| Компанияның миссиясы мен стратегиясын ашыңыз. Компанияның Стратегиясына қол жеткізудегі қаржылық менеджменттің рөлін көрсетіңіз. Негізгі көрсеткіштерде, схемаларда көрсету | Көрсеткіштердің әр тобы 1 ұпай  Әрбір схема 1 ұпай | 10 |
| Компанияның стратегиясына сәйкес қаржылық жоспарларды / бюджетті / бағалаңыз. | Көрсеткіштердің әр тобы 1 ұпай  Әрбір схема 1 ұпай | 5 |
| Басқару шешімдерін қабылдауға қаржылық менеджменттің әсері туралы қорытынды қорытынды жасаңыз:  1) басқарушылық шешімдерді қабылдау кезінде осы компанияда қандай факторлар анықталады?  2) Шешім қабылдауды қандай сыртқы факторлар анықтай алады?  3) Басқару шешімдерін қабылдаудағы негізгі мүдделі тараптардың рөлі қандай?  4) Қаржы ресурстары компанияның даму траекториясы мен динамикасын қаншалықты анықтайды? | Әрбір дәлелді жауап үшін 4 ұпай | 16 |
| Грамматика |  | 1 ұпай |
| Стилистика |  | 1 ұпай |